

## Gestión

Jorge Parra

## Decisiones erróneas

**E**n enero de 1962, un grupo de rock formado por cuatro jóvenes tuvo una audición en Londres con Decca Records, uno de las discográficas más importantes, con la esperanza de obtener un contrato. La respuesta de Dick Rowe, cazatalentos de Decca, al manager del grupo, fue demoledora: «No nos gusta cómo suenan tus chicos. Los cuartetos con guitarra están pasados de moda». El

grupo era The Beatles. La historia de los negocios está plagada de errores antológicos, como cuando Kenneth Olsen, fundador de Digital Equipment, dijo en 1977 que «no hay ninguna razón para que un individuo quiera tener un ordenador en su casa». En 2009, la consultora McKinsey hizo una encuesta global entre 2.207 ejecutivos, para indagar sobre la calidad de las decisiones estratégicas en la empresa.

El 60% afirmó que las buenas decisiones eran tan frecuentes como las malas. La economía conductual estudia los elementos que influyen en la calidad del proceso decisorio, responsable de la mayor parte de estos errores o sesgos. Y es que por mucho que dispongamos de técnicas sofisticadas y racionales para tomar decisiones, muchas veces pesan más los aspectos emocionales.

## El express

## El asesor fiscal

José María Casas Vilá

## Nuevas retenciones con la reforma

**E**l año 2015 está siendo el año de la reforma fiscal, pero como los cambios han sido publicados a finales de 2014, y los recibos del mes de enero se presentan al cobro en las entidades financieras a finales del mes anterior, probablemente se habrán producido errores en los recibos presentados a primeros de mes en lo que se refiere a retenciones de arrendamientos urbanos y actividades profesionales. La Agencia Tributaria, en el apartado de novedades de su página web, ha publicado un cuadro con los nuevos tipos de retención, del que vamos a indicar los de mayor interés para los lectores. A los consejeros y administradores de entidades del tipo de retención aplicable es el 37%, salvo en aquellas entidades con cifra de negocios inferior a 100.000 euros, en cuyo caso el porcentaje de retención es el 20%. Cursos, conferencias y seminarios, así como elaboración de obras literarias, artísticas o científicas, soportan un tipo del 19%. En las actividades profesionales el tipo de retención aplicable con carácter general es el 19%, si bien a los profesionales de nuevo inicio, en el año del inicio y en los dos siguientes, el tipo aplicable es el 9%. En actividades agrícolas, ganaderas y forestales, el tipo de retención es el 2%; engorde de porcino y avicultura, 1%. Las actividades empresariales en estimación objetiva soportan una retención del 1%. Las ganancias patrimoniales y los rendimientos del capital mobiliario (dividendos de sociedades, rendimientos de cuentas corrientes y depósitos, propiedad intelectual e industrial, arrendamiento o subarrendamiento de bienes muebles, negocios o minas), tienen un tipo de retención del 20%. El arrendamiento o subarrendamiento de bienes inmuebles urbanos soportan un tipo de retención del 20%. En el caso de que por error se hayan aplicado los tipos vigentes en el año 2014, habrá que regularizar la situación, emitiendo recibos con el tipo correcto y anulando el recibo incorrecto, ya que en otro caso no cuadrarán las declaraciones del resumen anual de retenciones de 2015.

jmcasasv@reicaz.com

## Liderazgo cooperativo aragonés

## El último mes de 2014 certificó el carácter innovador de grupos que tienen mucho que aportar en 2015

**NUEVO AÑO.** El nuevo 2015 aún se despereza y algunas noticias de empresas van tardando en salir, aunque ese no sea el caso (nunca lo es a principios de año) de la compañía de equipamientos comerciales **Yudigar**, cuyos éxitos están siempre marcados por congresos internos de gran interés a los que viene el jefe del grupo (**Hermes Metal Yudigar**) de París, desde hace un tiempo un aragonés muy navarro que de director general de la filial española de la multinacional gala dio el salto a la presidencia de la firma, **Ignacio Marín**. Él hizo de anfitrión de estos congresos durante varios años, labor que ejerce ahora su sucesor en el cuartel general de la firma en Cariñena, **José Benito Pardo**. En cualquier caso, los motores de la economía han vuelto a su marcha casi habitual, si bien algunas cosas tardarán algo en darse a conocer. Mientras tanto, boletines sectoriales, revistas más o menos especializadas o incluso particulares de empresas determinadas (como **Pikolin** con su **Bedding magazine** o **Térvalis** con **Somos**) sacan noticias del mes de diciembre o hablan de algunos de sus planes.

**COOPERATIVAS.** El último número de la revista que edita **Cooperativas agro-alimentarias de Aragón** recoge reseñas de nombres propios de la región que pueden llenarnos de orgullo. Por ejemplo, el magnífico premio europeo a la innovación cooperativa que obtuvo la **Cooperativa Ganadera de Caspe**, donde el audaz **Tomás Fillola** lleva años dando el callo con excelentes resultados. El propio Fillola firma en la publicación **Aragon.Coop** un artículo en el que defiende la importancia de la responsabilidad social empresarial «como expresión máxima del objetivo de una compañía: ir más allá de lo que exige la legislación en los ámbitos económico, social y medioambiental». El director general, así como el presidente de la propia cooperativa ganadera (**Andrés Martín**) y el presidente de **Ganar Sociedad Cooperativa**, **Raúl Panillo**, del propio grupo, se mostraron orgullosos de recibir este premio a la innovación cooperativa, en concreto en la categoría 'Emprendi-

## protagonistas



## COOPERATIVA GANADERA DE CASPE

♦ **M<sup>a</sup> Antonia Figueiredo, Tomás Fillola y Christian Pées.** El director general del grupo aragonés (en el centro), entre la vicepresidenta y el presidente de la Confederación General de Cooperativas Agrarias de Europa (Cogeca), el 3 de diciembre pasado en Bruselas.



## AJE ARAGÓN

♦ **José Víctor Alfaro.** El emprendedor oscense de Podoactiva será uno de los jóvenes empresarios que participarán en los actos vinculados a la celebración de los 25 años de Jóvenes Empresarios.



## AJE ARAGÓN

♦ **Risto Mejide.** El publicista, hoy entrevistador en televisión, será el ponente destacado de la celebración institucional del cuarto de siglo de la organización de jóvenes empresarios aragoneses.

miento, RSC y servicio', en una ceremonia que tuvo lugar en la **Confederación General de Cooperativas Agrarias de Europa (Cogeca)**, en Bruselas. La publicación sectorial destaca también cómo **Oviaragón** lidera en **Ovispain** el proyecto de consolidación de la mayor cooperativa de ovino europea, así como el crecimiento positivo de la **Cooperativa San Juan Bautista** (de Fuenlejalón), del **Grupo Arcoiris** o el de la **Cooperativa Virgen de la Oliva**.

**LOS FESTEJOS DE AJE ARAGÓN.** La **Asociación de Jóvenes Empresarios (AJE)** de Aragón cumple 25 años y sus dirigentes últimos estos días los detalles de las jornadas con las que celebrarán tan redondo aniversario. Con el concurso del **Ayuntamiento de Zaragoza** y el lema 'Empresarios del futuro', la organización im-

pulsará para los días 14 y 27 de este mes sendas mesas redondas (en los edificios de **Zaragoza Activa** y **Etopía**) en las que jóvenes emprendedores que han consolidado sus negocios darán cuenta de sus experiencias a escolares zaragozanos. Ahí estarán, por ejemplo, «el de los grifos» (**Roberto Ladrón**, de **GRB**), el de las plantillas de los pies (**Victor Alfaro**, de **Podoactiva**), así como **Pedro Lozano** (**Imascono**), **Laura Carrera** (**Flores en la mesa**), **Alicia Asín** (**Libellium**), **Myriam Carrrell** (**Nett Formación**), **Sergio López** (**Hiberus**) o **Ramón Pomar** (**Seventy Eight**), entre otros. Con los testimonios de todos ellos, fotos y otras intervenciones de esas mesas se elaborará un libro y un vídeo.

**ACTO INSTITUCIONAL.** Entre esas dos jornadas de emprendedores y escolares AJE Aragón ce-

lebrará, el día 20, su acto más institucional, al que irán representantes del Gobierno de Aragón y en el que tendrá cierto protagonismo el actual presidente de la organización, **Alejandro Calle**, y también sus predecesores. El ponente estrella será el televisivo **Risto Mejide**, un profesional de la publicidad que tras su paso por el programa musical **Operación Triunfo** ganó una popularidad que le ha permitido seguir en la 'caja tonta' con programas con éxito desigual. Hoy no le va mal con su **Viajando con Chester**, donde realiza entrevistas que suelen dar juego, aunque a veces dé la impresión de que él quiere brillar más que el entrevistado. Como invitado de AJE, en Zaragoza tendrá su buena cuota de protagonismo.

LUIS H. MENÉNDEZ  
lmenendez@heraldio.es