

# Somos vida, somos territorio.

Construyendo juntos  
el futuro del campo



 **red**  
GANADERACASPE

Memoria Anual  
Annual Report

**2020**



---

“Construyendo juntos el futuro del campo”

Cerramos un año que ha resultado difícil, algunos han perdido a seres queridos, otros han sufrido secuelas de la enfermedad y todos hemos perdido la posibilidad de abrazarnos y de apretarnos las manos, convirtiendo el saludo en algo distinto y más frío, impropio de nuestro carácter. Saludos virtuales, como virtual va a ser el recorrido por nuestra empresa al que le invitamos a través de ésta memoria.

En nuestra organización nos sentimos satisfechos del trabajo realizado y del comportamiento demostrado por todos los que la componemos. Orgullosos, también, de pertenecer a un sector que ha sido considerado como “esencial” y que ha demostrado poseer una estructura sólida, en toda la cadena de producción – distribución, que ha sido capaz de abastecer a la sociedad sin retrasos ni faltas.

Socios ganaderos, consejo rector, equipo directivo, transporte de materias primas, trabajadores de fábrica, administración, veterinarios, conductores de vehículos al matadero, todos trabajando con un fin común, producir alimentos sanos y hacerlo con más bienestar animal, menos antibióticos y con menos impacto medioambiental.

En cuanto a lo económico, en nuestra organización, el ejercicio ha sido bueno aunque lleno de incertidumbres y dudas, Covid 19, con lo que significa a nivel salud y de restricción de movimientos, PPA en Alemania, materias primas con precios al alza...

We are closing a year which was quite difficult, to say the least. Some have lost loved ones, others have suffered the long-term effects of COVID-19. And none of us has been able to hug nor shake hands, thus changing the way people greet each other into something cold and distant, into something quite unusual for us. Virtual greetings, virtual as the tour we invite you to take through this annual report.

We are satisfied with the work done and pleased with the attitude of all the members of our organization. We are also proud of belonging to a sector considered to be “essential”, which has delivered a solid performance, in the production and distribution chain, and which has supplied without delay and without failure.

Farms, advisory board, executive team, raw material transport companies, factory workers, administrative office, veterinarians, slaughterhouse drivers, all together developing a shared purpose: to produce safe food and do it improving animal welfare, cutting the use of antibiotics and lessening our impact on the environment.

Regarding our economic growth, I think I can safely say it has been good over the last year, although full of uncertainties and doubts: COVID-19 and its impact on health and restrictions on movement, the Purchase Power Agreement (PPA) in Germany, a clear upward price trend on raw materials...

Como otros años, nos congratulamos al observar el volumen del Cash Flow Social, sabiendo el poder que tiene este indicador a la hora de demostrar cómo influimos en nuestro entorno y el potencial que tiene la unión del talento con el esfuerzo. Esta unión es la que nos llevará sin duda a “Construir juntos el futuro del Campo”.

Like previous years, we are proud that we have continued to contribute to society in a meaningful way. We are aware of the underlying importance of our Social Cash Flow indicator, which shows how positive our impact is on our environment and how powerful is the combination of talent and effort. This is the union which will lead us to “Build up the future of rural areas together”.

*Consejo Rector de  
Cooperativa Ganadera de Caspe*

*Advisory Board of  
Cooperativa Ganadera de Caspe*



# Presentación del Consejo Rector de Cooperativa Ganadera de Caspe

## Meet the Advisory Board Cooperativa Ganadera Caspe

**Raúl Panillo Beltrán**  
Presidente / Chairperson

---



**Andres Martín Pinos**  
Vicepresidente / Vice Chairperson

---



**María Josefa Gallinat Serrat**  
Vocal / Board Member

---



**Néstor Valen Martín**  
Vocal / Board Member

---



**Javier GiralDOS Cirac**  
Secretario / Company Secretary

---



**María Pilar Badia Campanales**  
Interventora de cuentas / Financial Controller

---



**Manuel Fillola Burillo**  
Vocal / Board Member

---



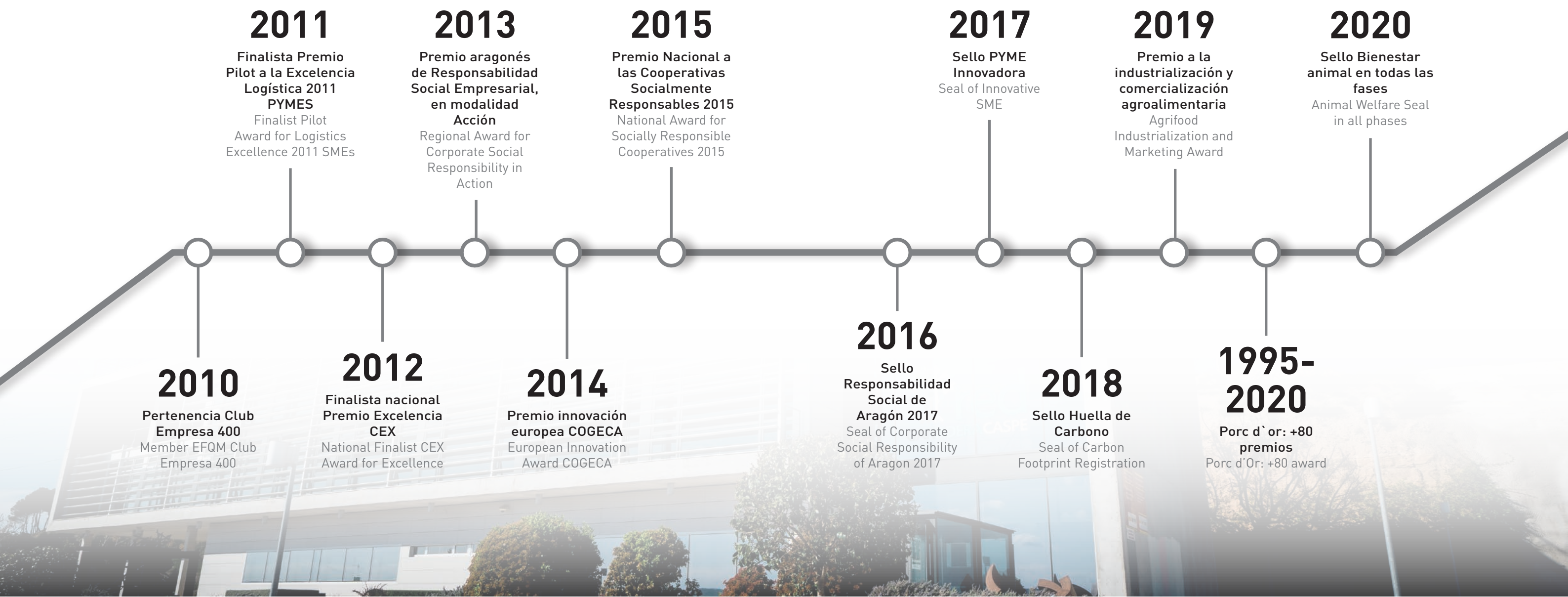
**Manuel Franco Fort**  
Vocal / Board Member

---



# Nuestros hitos desde 2010

Our milestones since 2010



# 1

## Cooperativa Ganadera de Caspe

|                                             |    |
|---------------------------------------------|----|
| Cooperativa Ganadera de Caspe               | 10 |
| 1.1 Clientes<br>Clients                     | 16 |
| 1.2 Sociedad<br>Society                     | 22 |
| 1.3 Trabajadores<br>Workers                 | 30 |
| 1.4 Proveedores-Aliados<br>Suppliers-Allies | 42 |
| 1.5 Socios<br>Cooperativists                | 50 |



# 2

## Ganar Sociedad Cooperativa

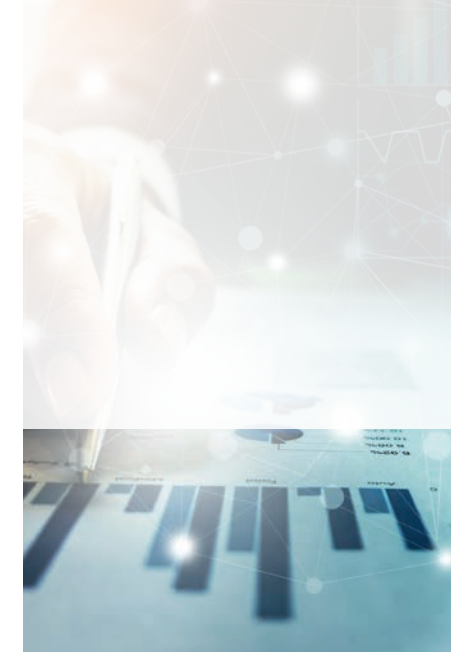
|                            |    |
|----------------------------|----|
| Ganar Sociedad Cooperativa | 56 |
|----------------------------|----|



# 3

## Resultados económicos Financial report

|                                           |    |
|-------------------------------------------|----|
| Resultados económicos<br>Financial report | 62 |
|-------------------------------------------|----|



# Cooperativa Ganadera de Caspe

1



# Construyendo juntos el futuro del campo

## Building together up the future of rural areas

Nuestra misión es merecer la confianza de las explotaciones ganaderas que conforman la masa social de la cooperativa, mediante el aporte de valor a través de productos, servicios y fórmulas de colaboración que les permitan garantizar su sostenibilidad económica, social y medioambiental.

Our goal is to be worthy of the trust our member companies place in us by providing them with added value through our products, services and synergies to help ensure their economic, social and envi-ronmental sustainability.

Note: Figures are in Spanish GAAP

### LÍNEA DE VIDA COOP. GANADERA DE CASPE (1985 - 2020) COOPERATIVA GANADERA CASPE TIMELINE





“Nuestro modelo de negocio consigue mantener el equilibrio de la pirámide de los cinco componentes, en la base, nuestros clientes y en las caras, sociedad, trababajores, proveedores-aliados y socios”

“Our business model is based on keeping the balance between the five components of the pyramid. At the base, there are our clients and at the different faces, society, workers, suppliers, and cooperativists”



# Clientes

## Clients

Los clientes son la base de nuestra pirámide. Ellos son los mataderos y las salas de despiece pertenecientes a la industria cárnica, nuestros conductores para que los productos que producimos lleguen al consumidor final con la calidad y seguridad alimentaria óptima.

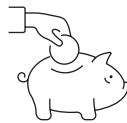
Clients are the foundation of our business and thus the base of our pyramid. Slaughterhouses and cutting plants in the meat industry are the force we need to provide the end consumer with premium quality products meeting food safety standards.

**20** Número clientes  
(mataderos)  
Number  
(slaughterhouses)

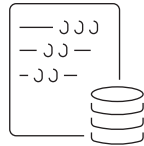


**482.000 €**  
Inversiones en I+D+i  
Investment in R&D&I

**720.000**  
Número cerdos vendidos  
Number pigs sold



**100,6 Mill €**  
Facturación porcino  
Turnover swine production



Evolución venta Porcino:  
Swine market growth

|      |         |
|------|---------|
| 2018 | 675.000 |
| 2019 | 700.000 |
| 2020 | 720.000 |

**8,9** Nota media encuesta  
satisfacción global clientes  
Average rating global  
customer satisfaction survey

Note: Figures are in Spanish GAAP



# Sello bienestar animal

## Animal Welfare Seal

“Nuestro compromiso con el bienestar animal en todas las fases de producción de porcino”

En agosto de 2020 obtuvimos el Sello IAWS certificado por CALITAX. Es el sello de certificación creado por INTERPORC para avalar las buenas prácticas llevadas a cabo en materia de bienestar animal, sanidad, bioseguridad, manejo de los animales y trazabilidad, **en todos los eslabones de la cadena de valor del porcino de capa blanca de España.**



“Our commitment to animal welfare along the different phases of swine production”

In August 2020, we obtained the IAWS (Interporc Animal Welfare Spain) Seal - Certified under CALITAX. This is the certification seal created by INTERPORC (Spanish Inter-Professional Agri-Food Organization for White Pork) to endorse the good practices carried out in the field of animal welfare, health, biosecurity, animal handling and traceability, **in all links of the white-coat pork value chain in Spain.**

To obtain this seal, you must not only comply with the EU animal welfare policy and legislation, but with stricter rules. Furthermore, in order to ensure compliance with the measures, a series of audits must be carried out within our livestock facilities, during our loading and unloading operations throughout the transport process, and within those meat processing companies which produce and deliver products to the end consumer.

The IAWS certification seal allows consumers to recognize that a product has been produced meeting the strictest animal welfare and food safety standards. It is also the most effective way to convey the commitment of the Spanish white-coat pig sector to quality.

Para obtener este sello se han de cumplir, además de la normativa legal comunitaria de bienestar animal, otros requisitos más exigentes. Además, para garantizar el cumplimiento de las medidas se establecen una serie de auditorías en las instalaciones ganaderas, en las operaciones de carga, transporte y descarga, y en las empresas cárnicas que procesan y elaboran productos para su comercialización final.

Este sello de certificación IAWS permite al consumidor reconocer que un producto se ha elaborado con las máximas garantías en materia de bienestar animal y seguridad alimentaria y es la forma más eficaz de transmitirle el compromiso del sector porcino de capa blanca español con la calidad.

Rut Sánchez Mora es la compañera veterinaria responsable de las auditorías internas para obtener y mantener la certificación IAWS: “Cooperativa Ganadera de Caspe ya venía realizando certificaciones de calidad con CALITAX, tanto en trazabilidad de fabricación de pienso como en trazabilidad de animales en cebadero, condición indispensable para poder optar a la certificación de Bienestar Animal basada en el reglamento de INTERPORC. En nuestro propósito de adelantarnos a las necesidades de nuestros clientes, nos propusimos certificar algo que consideramos necesario para seguir siendo competitivos.

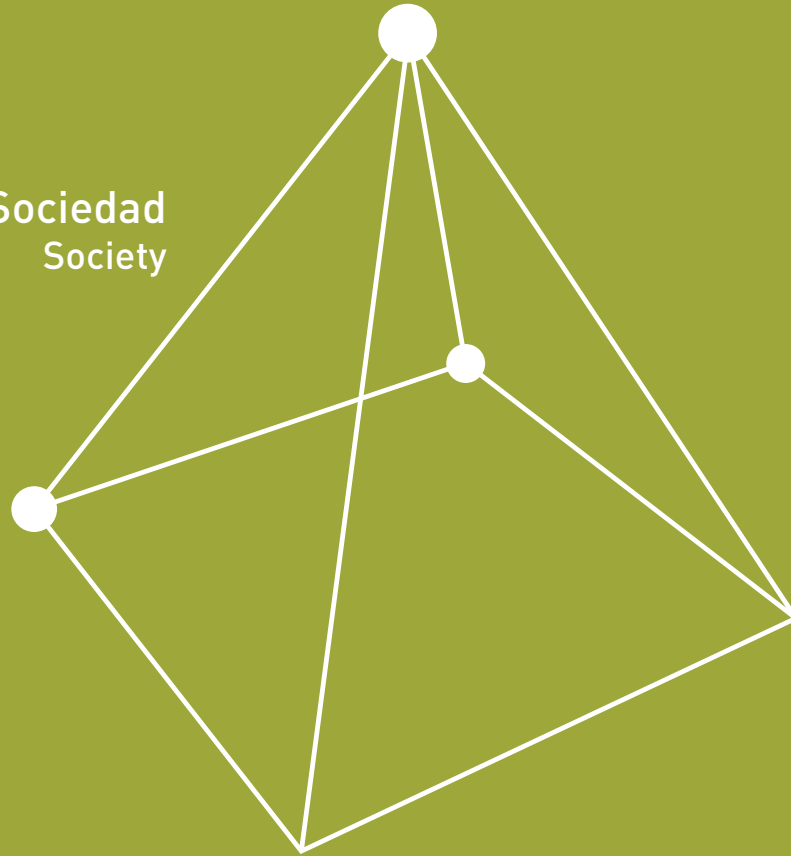


**Además de estar certificados en la fase de cebo, ahora hemos obtenido la certificación en la fase de reproductoras y destete, completando así todas las fases de la cadena ganadera.** La obtención de la certificación supone un gran esfuerzo, pero estamos satisfechos de poder ofrecer al mercado animales de calidad criados con todas las garantías de que han recibido los mejores cuidados, no limitándonos a cumplir la normativa sino siendo todavía más exigentes tanto en bioseguridad como bienestar animal como trazabilidad desde el principio hasta el final”.

Rut Sánchez Mora is the veterinary responsible for the internal audits to obtain and maintain the IAWS certification seal: “Cooperativa Ganadera Caspe had already been assessed by CALITAX, to ensure traceability in animal feed production and feedlot, an essential condition to qualify for the Animal Welfare certification based on the INTERPORC standards. In our purpose to anticipate our customers’ needs, we resolved to certify a process we consider essential to remain competitive.

**This means that apart from having our pig fattening process have recently been certified too. Like this, we possess a certification for the whole livestock value chain.** Opting for and obtaining a certification is a great effort, but we are pleased because this really guarantees animals have been reared in the highest welfare systems to provide the market with products of the highest quality. Such an approach goes beyond everyday safety compliance, by focusing on animal welfare, biosecurity and traceability from beginning to end.”

Sociedad  
Society



1.2

Sociedad  
Society



# Cash Flow Social

## Social Cash Flow

En nuestro modelo de Red Ganadera Caspe medimos el Cash Flow Social como el impacto de la organización en la sociedad, nuestra manera de medir nuestra aportación a la sociedad. Es el resultado de la suma de cinco elementos:

- **Sueldos y salarios**  
Empleados y autónomos de las empresas.
- **Retorno a empresarios**  
Beneficios económicos de las organizaciones que componen Red.
- **Inversiones en activos**  
Integra las inversiones que se realizan en inmuebles, bienes de equipo, medios de transporte, etc.
- **Devolución de la deuda**  
Devolución de los recursos financieros solicitados para el desarrollo de la actividad.
- **Impuestos y donaciones**  
Impuestos legalmente establecidos sobre el beneficio empresarial.

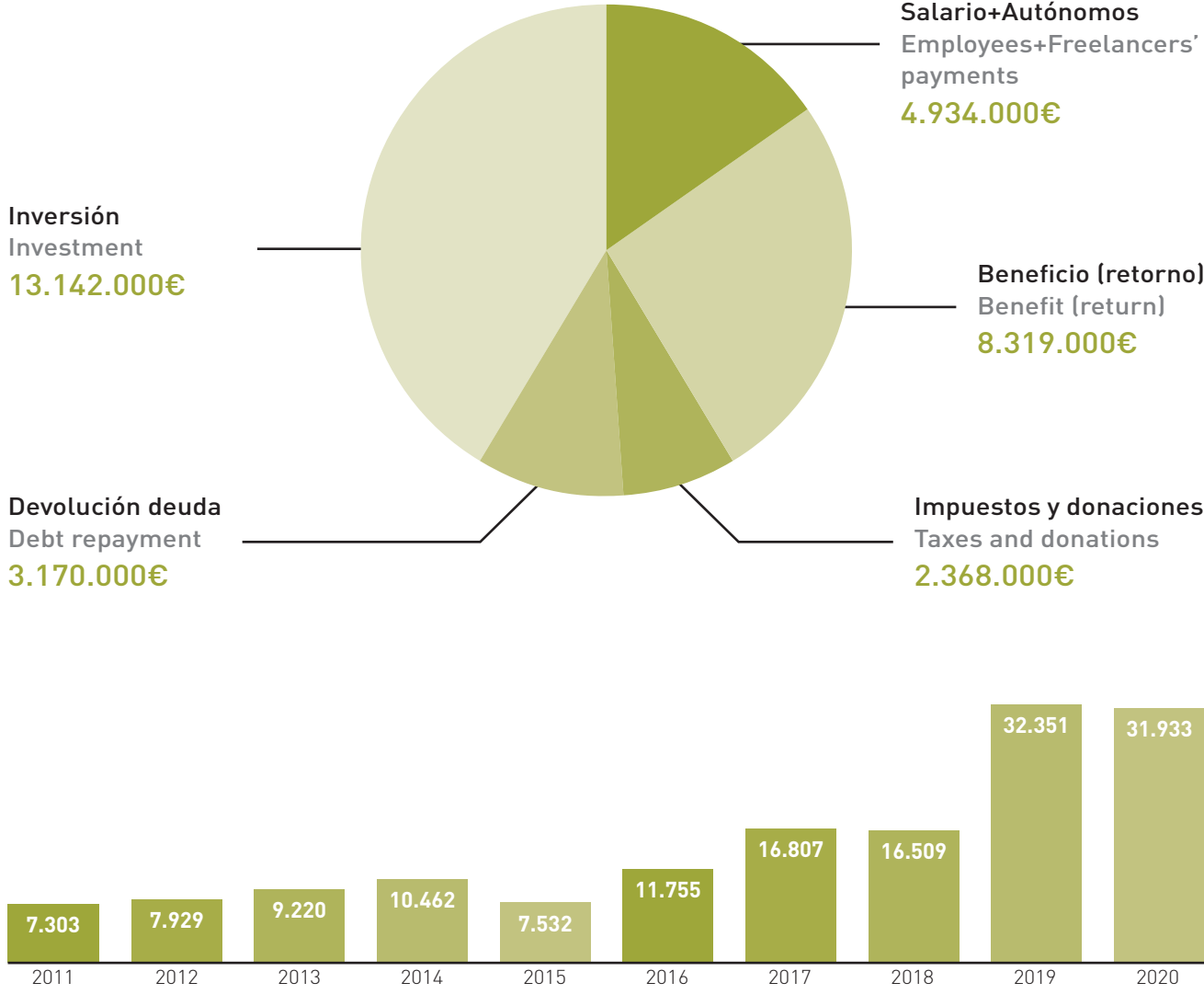
In Red Ganadera Caspe we measure what we call Social Cash Flow, defined as the impact of the organization on our Environment, the way to measure our contribution to Society. For us, it gathers five different elements:

- **Wages and salaries**  
Employees and freelancers who work with us.
- **Return to business people**  
Economic benefits obtained by member companies of Red Ganadera network.
- **Investment in assets**  
Investments made in real estate, equipment, means of transport, and more.
- **Debt repayment**  
Return of financial aid applied for to develop our business.
- **Taxes and donations**  
Legally established taxes on business profits.

### CASH FLOW SOCIAL 2020 TOTAL

### TOTAL SOCIAL CASH FLOW 2020

## 31.933.000€



En cifras totales (miles de €) / Overall figures (thousand €)

Note: Figures are in Spanish GAAP

# Nuestra acción social

## Our social activity

### Vías actuación en nuestra acción social:

- Niños y jóvenes con el deporte
- Integración de las personas con discapacidad
- Medio ambiente
- Mujeres en el medio rural
- Cultura y música

### Our lines of action:

- Children, youth and sport
- Integration of people with disabilities
- Environment
- Women in rural areas
- Culture and music

### Caspe, salud y deporte / Caspe, health and sport

El primer fin de semana de febrero el Club Deportivo Caspe en colaboración con otras entidades entre ellas nosotros, **Red Ganadera Caspe**, reunió a más de 600 personas en la lucha contra el Cáncer.

Durante el sábado tuvieron lugar numerosos actos informativos sobre esta enfermedad y culminaron al día siguiente con una andada popular. Adquiriendo el dorsal por 3€ pudimos disfrutar de una andada de la mano del Club de Montaña Zalagarda, de un almuerzo saludable patrocinado por Red Ganadera Caspe y de una masterclass de zumba impartida por la también caspolina Vicky Bondia.

Un total de **1.710€** fueron recaudados y destinados íntegramente a la AECC para sus proyectos de investigación en la lucha contra el Cáncer.

On the first weekend of February, Caspe Football Club in collaboration with other entities including Red Ganadera Caspe, gathered more than 600 people in the fight against cancer.

On Saturday there were numerous events with the aim of increasing awareness of the disease and a popular walk for cancer on Sunday. We proudly took part in this day for €3 and could enjoy a popular walk organized by Zalagarda Mountain Club, a healthy lunch sponsored by Red Ganadera network and a zumba masterclass with Vicky Bondia from Caspe.

A total of €1,710 were raised and allocated entirely to the AECC (Spanish Association Against Cancer) for its research projects in the fight against the disease.

### Caspe saca pecho por ellas / Caspe bursts with pride for women

En colaboración con el Club deportivo Caspe y otros patrocinadores del equipo, en conmemoración con el Día Mundial del Cáncer de Mama (19 octubre) se pusieron a la venta las camisetas “CASPE SACA PECHO POR ELLAS” y todo lo recaudado, un total de **2.308€** fueron destinados a la Asociación Española contra el cáncer.

In collaboration with Caspe Football Club and other sponsors of the team, to mark the World Breast Cancer Day held on 19 October, the slogan T-shirt “Caspe saca pecho por ellas” (Caspe bursts with pride for women) was sold to collect money. A total of €2,308 were donated to the Spanish Association Against Cancer.



Empleadas de Cooperativa Ganadera de Caspe con la camiseta “Caspe saca pecho por ellas”  
Employees of Cooperativa Ganadera Caspe wearing the slogan T-shirt “Caspe saca pecho por ellas”

**12** Número entidades con las que hemos colaborado  
Number of entities we collaborated with



**23.300€**  
Acción social  
Social action

Note: Figures are in Spanish GAAP

Alianza para la vacunación infantil / Alliance for Child Vaccination

En octubre de 2020, pasamos a formar parte de la Alianza para la Vacunación infantil junto a Obra Social la Caixa y Gavi, the Vaccine Alliance a través de colaborador de plata.

Esta alianza nació en 2008 impulsada por Obra Social “La Caixa” y Gavi, the Vaccine Alliance para luchar contra la mortalidad infantil. Nuestra aportación se destinó a distribuir la vacuna neumocócica en Mozambique, protegiendo así a la población infantil contra la neumonía (principal causa de mortalidad infantil global). Juntos, seguiremos trabajando para ver crecer a las nuevas “GENERACIONES CON FUTURO” que, gracias al compromiso de empresas y la sociedad en general, ahora viven con esperanza.

In October 2020, we joined the Alliance for Child Vaccination with Obra Social la Caixa and Gavi (Global Alliance for Vaccines and Immunisation), as a Silver Partner.

This alliance was born in 2008, promoted by Obra Social La Caixa and Gavi, to combat infant mortality. Our contribution was used to distribute the pneumococcal vaccine in Mozambique, thus protecting the child population against pneumonia (the single largest cause of death in children worldwide).

Together, we will continue to contribute to drive better standards of living for “FUTURE GENERATIONS”, underscoring the shared commitment of companies and society as a whole to make hope become reality.



En la red Social media

**@coopganaderacaspe**

Nueva página Instagram donde puedes descubrir nuestras novedades y promociones de la tienda para mascotas

Follow our new Instagram account to stay up to date on new arrivals and our pet store promotions

**+38.000**  
Visitas a nuestras noticias de Facebook  
Page views on Facebook

**+ 50.000**  
Nos han buscado en Google  
Times we have been searched on Google

**www.****+17.000**  
Visitas a la web  
Visits on website

  
App móvil Ganar  
Mobile app Ganar

Note: Figures are in Spanish GAAP



Trabajadores  
Workers

1.3

Trabajadores  
Workers

# Nuestras Áreas funcionales

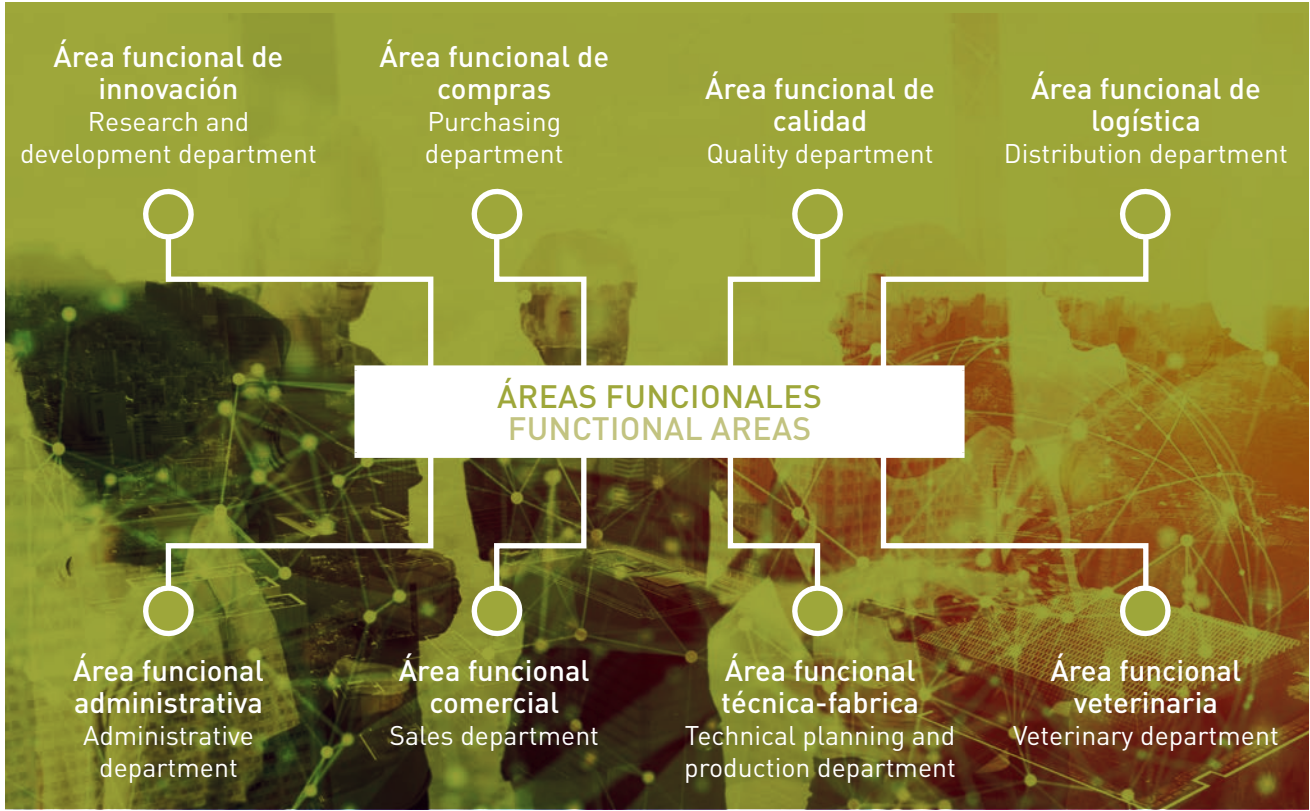
## Functional areas

La plantilla de Cooperativa Ganadera de Caspe está formada por 8 áreas funcionales, perfectamente coordinadas para compartir sinergias y obtener unos resultados óptimos.

Un total de 44 trabajadores completan estas áreas funcionales, más 102 empleados del resto de empresas que forman Red Ganadera Caspe nos sitúan en un total de 146 trabajadores.

The staff of Cooperativa Ganadera Caspe is organized in 8 functional areas, perfectly coordinated to maximise synergies and obtain best possible results.

44 employees who work on these functional areas, plus 102 employees who work for the companies that make up Red Ganadera Caspe, makes a total of 146 workers.



“Somos más”  
“A bigger staff”



Empleadas del área funcional administrativa  
Employees of the Administrative Department

En este año tan atípico para todos, no solo hemos conseguido mantener al 100% de la plantilla, sino que se han incorporado 24 nuevos trabajadores.

This year was an atypical year for all, but we have not only managed to maintain 100% of our workforce but recruited 24 new workers.



Evolución trabajadores directos de las empresas del modelo Red  
Growth rate no. of direct workers in Red

|      |     |
|------|-----|
| 2018 | 112 |
| 2019 | 122 |
| 2020 | 146 |

**146** Nº trabajadores directos de las empresas del modelo Red  
No. direct employees of companies Red



# Formando a los líderes del futuro

## Training future leaders

En el mes de junio y dividido en dos sesiones tuvo lugar en las instalaciones de Red Ganadera Caspe una formación dirigida a empleados sobre la formación de líderes para el futuro. Impartida por Juan Carlos López de Silanes, el objetivo principal era sensibilizar a los participantes sobre el importante papel que los mandos medios desarrollan en la organización e instruirles en las principales funciones y competencias para prepararles en su rol de líderes en un futuro.

La primera de las sesiones se centró en la teoría y conceptos para entender el rol de líder y analizar los equipos de trabajo, pasando a la segunda sesión con casos prácticos y planes de mejora.

Los participantes formaban parte de diferentes áreas funcionales de la cooperativa: área de innovación, área administrativa, área técnica-fábrica, área veterinaria, área de calidad y área funcional de logística. Además, cabe remarcar que siguiendo los valores de Cooperativa Ganadera de Caspe y apostando por el talento joven y local, todos los asistentes a la formación eran empleados jóvenes con mucho futuro en sus respectivas áreas de responsabilidad.

Nuestro principal objetivo es hacer crecer profesionalmente a todas las personas que formamos Red Ganadera Caspe y formar de la mejor manera a los nuevos líderes del futuro.

In June, we devised a program on training future leaders divided into two sessions. It took place at Red Ganadera Caspe and was aimed at employees. Given by Juan Carlos López de Silanes, the main objective was to make participants aware of the importance of being a middle manager at our organization. Our mission was to help them develop the key skills and tasks they need to take over the position.

The first session focused on leadership theories and concepts to understand the role of a leader and analyze factors in the effectiveness of work teams. The second session dealt with case studies and improvement plans.

Participants belonged to different functional areas of the cooperative: research and development, administrative, technical planning and production, veterinary, quality and distribution departments. In addition, it should be noted that following the values of Cooperativa Ganadera Caspe and betting on young and local talents, all the attendees were young employees with future potential in their respective areas of responsibility.

Our main goal is to develop all the employees in Red Ganadera Caspe and to prepare future leaders for their next step on the career ladder.



Trabajadores de Cooperativa Ganadera de Caspe asistentes a la formación  
Employees of Cooperativa Ganadera Caspe who attended the training



Cooperativa  
Ganadera  
de Caspe

Cientes  
Clientes

Sociedad  
Society

Trabajadores  
Workers

Proveedores-  
Aliados  
Suppliers-  
Allies

Socios  
Cooperativists

Ganar S.C

Resultados  
económicos  
Financial  
report

# Encuestas satisfacción 180º

## 180 Degree Feedback Employee Satisfaction Survey

En este año y como eje estratégico de política de RRHH se han realizado las encuestas de evaluación de los trabajadores, en que cada empleado evalúa a su responsable directo, así como la percepción general de la gestión de la organización. Son totalmente voluntarias y se facilitan a los trabajadores de las empresas del grupo Red.

Last year, as a strategic part of the area of HR management, we conducted employee surveys to assess and test their perception of direct managers' performance and the overall organization's management system. Surveys were voluntary and were provided to workers of Red Ganadera network.

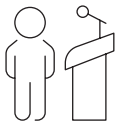
### Encuestas percepción de las personas / Person perception surveys

En estas encuestas se pregunta a los empleados sobre la política de gestión de personal, retribución recibida, oportunidades de desarrollo, reconocimiento personal, conciliación de la vida laboral con la personal... Este año ha habido una participación del **91%** del total de encuestados resultando una nota media de **8,5** puntos sobre **10**.

In these surveys employees were asked about their thoughts on staff management policy, salary expectations, career development opportunities, personal acknowledgement, work-life reconciliation and so on. Last year 91% of the people completed the survey, obtaining an average score of 8.5 out of 10 points.



### Encuestas liderazgo y reputación / Leadership and reputation surveys



#### Liderazgo / Leadership

2019  
**8,8**  
Puntos / points

2020  
**8,95**  
Puntos / points



#### Reputación / Reputation

2019  
**9,1**  
Puntos / points

2020  
**9,3**  
Puntos / points



#### Satisfacción global Global satisfaction

**9,1**  
Puntos / points

El objetivo principal de esta segunda encuesta es que los empleados valoren de forma directa al responsable de su área funcional, así como la reputación que perciben del modelo de negocio de Red Ganadera Caspe.

En la primera parte de la encuesta los empleados valoran a su responsable: si creen que el responsable reconoce sus esfuerzos, si apoya suficientemente al área, si se implica eficazmente con la mejora de procesos... la puntuación media ha sido de 8,95 sobre 10 puntos.

En la segunda parte relativa a la reputación de la cooperativa, la media ha sido de 9,3 puntos sobre 10 y en ella los empleados opinan sobre el potencial de crecimiento de la organización o si la organización es fiable y transparente. El porcentaje de participación en esta segunda encuesta fue de un 89%.

The main objective of this second survey was that employees directly assessed the person in charge of their functional area, as well as the way they perceive the reputation of the business model of Red Ganadera Caspe.

In the first part of the survey, employees assessed their manager: whether they believe he/she recognizes their efforts, whether he/she provides enough support for the area, whether he/she gets involved in process improvement... and the average score was 8.95 out of 10 points.

In the second part concerning the reputation of the cooperative, employees expressed their opinion on the organization's growth potential and how reliable and transparent the organization is, among other things. And the average score was 9.3 out of 10. The percentage of participation in this second survey was 89%.

Note: Figures are in Spanish GAAP

# Reteniendo talento en el medio rural

## Retaining talent in rural areas

### Prácticas académicas con nosotros / Internship programs with us

En nuestro compromiso con la continua formación y la retención de talento en nuestro territorio, este 2020 hemos firmado numerosos convenios con Universidades españolas e Institutos de Enseñanza Secundaria.

En estos últimos años estudiantes de las Universidades de Lleida y Tarragona ya han realizado las prácticas académicas del grado en Ingeniería Agrónoma y del grado de Biotecnología en nuestras instalaciones pero este año hemos ampliado el ámbito territorial acordando nuevos convenios con Universidades como la Universidad de Zaragoza o la Universidad de León.

Además, en septiembre empezamos a colaborar con el Instituto de Enseñanza

In our commitment to continuous training and talent retention in our region, in 2020 we signed many agreements with Spanish Universities and Secondary Schools.

Over the last years students from University of Lleida and University of Tarragona in Spain have already completed their internship on Agrifood Engineering and Biotechnology at our organization. And last year we extended our scope to signing agreements with other Spanish universities such as University of Zaragoza or University of León.

In addition to this, last September we started a cooperation with Mar de Aragon High School



Raúl Panillo, Presidente de Cooperativa Ganadera de Caspe y Félix Cortés director del IES Mar de Aragón de Caspe, firmando el convenio de colaboración  
Raúl Panillo (chairman of Cooperativa Ganadera Caspe) and Félix Cortés (head of Mar de Aragon High School), after signing the collaboration agreement

Secundaria Mar de Aragón de Caspe, para que alumnos de Módulos de Formación Profesional pudiesen hacer prácticas en las granjas de Red. Un total de 12 alumnos pertenecientes a FP Dual y al primer curso del Ciclo Formativo de Grado medio de Técnico en Producción Agropecuaria, han pasado por nuestras explotaciones ganaderas para realizar las prácticas y tener la oportunidad de poner en práctica todos los conocimientos adquiridos en un entorno rodeados de profesionales del sector.

Nuestra principal misión en ofrecer prácticas a todos los estudiantes que así lo deseen, es favorecer el desarrollo de competencias profesionales en los alumnos y mejorar la inserción laboral en el sector, consiguiendo así la retención del talento en el medio rural.

in Caspe, so that students of Vocational Training could do internships at farms part of Red Ganadera network. A total of 12 students from Dual Vocational Training and first year of Agricultural Production Technician Intermediate Degree have already done their internship at our farms. With us, they all have had the opportunity to apply the knowledge from the classroom to real-world experience at a great environment, surrounded by professionals in the career field they want to pursue.

For us, one of the main objectives of providing internships to all students who wish to do so is the opportunity to develop professional skills needed in the workplace and to improve job placement for entering the sector, thus ensuring talent retention in rural areas.



Alumnos de prácticas en una de las granjas de nuestros socios  
Interns at the farm of one of our cooperativists

## Jornada “Talento” En el IES Mar de Aragón Conference “Talent” at Mar de Aragon High School

El 14 de febrero de 2020 nos desplazamos hasta el Instituto de Enseñanza Obligatoria Mar de Aragón para llevar a cabo una jornada de convivencia con los alumnos de segundo de bachillerato y los alumnos de segundo curso del grado superior de administración y contabilidad.

El día empezó con una ponencia de Begoña Moya del Grupo Pastores en la que dio a los asistentes una charla sobre pasión, motivación y valores. Luego los alumnos se dividieron en grupos y tuvieron toda la mañana llena de actividades: Scape Room sobre sostenibilidad y medio ambiente, simuladores de entrevistas de trabajo, stands con información sobre cómo realizar las prácticas en nuestra organización, Show Cooking a cargo de los alumnos del grado medio de Hostelería con recetas elaboradas con distintas partes del cerdo y por último un “Café con...” en el que ex alumnos de la cooperativa y actuales trabajadores de Cooperativa Ganadera de Caspe se juntaron con los distintos grupos para intercambiar experiencias, impresiones y que los chavales pudiesen preguntarles todo tipo de dudas relativas a estudios, empleo, etc. Por último, todos los alumnos pudieron disfrutar de una visita guiada por nuestras instalaciones.

Esta jornada se realizó dentro del plan que hemos desarrollado para fijar talento en el territorio además de visualizar el papel del IES Mar de Aragón y la validez de sus estudios para generar oportunidades laborales de calidad.

On February 14, 2020 we went to Mar de Aragon High School to participate in a workshop day with second-year High School students and second-year Administrative Accountant Advanced Vocational students.

The day started with a speech on passion, motivation and values by Begoña Moya from the company Grupo Pastores. Then the students were divided into groups and took part in different activities throughout the morning: an escape room about sustainability and environment, job interview simulations, booths with information about internship opportunities at our organization, a show cooking demonstration by Cookery and Hotel Management Intermediate Grade students with recipes using different parts of pork, a coffee meeting where former interns and current workers of Cooperativa Ganadera Caspe exchanged experiences and impressions, encouraging students to make all kinds of questions regarding studies, employment, etc. To finish the day, all the group could enjoy a guided tour of our facilities.

This workshop day was designed within the plan we have developed to retain talent in the region and tailored to give greater visibility to the contribution and the value of the degrees of Mar de Aragon High School to create high-quality job opportunities.

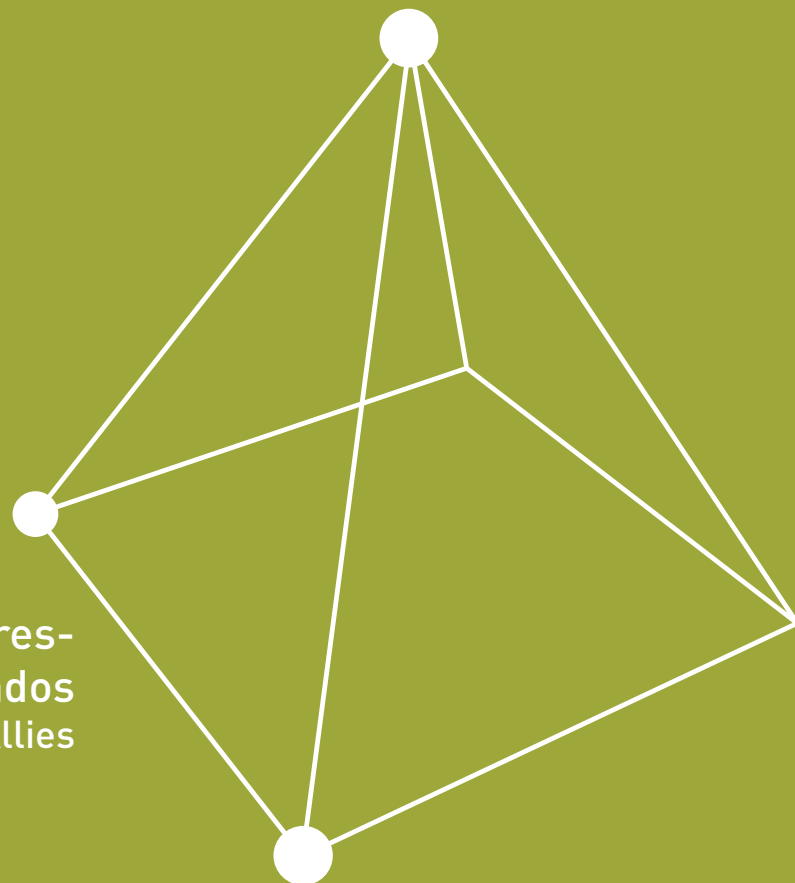


Visita guiada a nuestras instalaciones  
Guided tour of our facilities



Charla con los ex alumnos y ahora trabajadores de Cooperativa  
Talk with former interns and now workers of Cooperativa

Proveedores-  
Aliados  
Suppliers-Allies



1.4

**Proveedores-  
Aliados  
Suppliers-Allies**



# Nuestro compromiso: Una producción sostenible

## Our commitment: Sustainable production

Nuestra estrategia de producción está basada en un crecimiento y desarrollo sostenible, asumiendo como principio básico el respeto y cuidado del Medio Ambiente en el que se sustenta nuestra actividad, arraigada en el medio rural. Invertimos esfuerzos y recursos en la implementación de Buenas Prácticas para prevenir y evitar la contaminación del entorno, promover una gestión sostenible de los residuos, maximizar el ahorro y la eficiencia energética, y contribuir así a la Mitigación del Cambio Climático.

Esta apuesta por la sostenibilidad y la bioeconomía circular, se materializa en el desarrollo de nuestras principales líneas estratégicas y proyectos con compromiso medioambiental que nos permiten y garantizan que podamos continuar

**“CONSTRUYENDO JUNTOS EL FUTURO DEL CAMPO”**

Our production strategy is based on sustainable growth and development, assuming the basic principle of respect and care for the Environment, in the rural area where our business is based. We continue to invest efforts and resources to implement good practices in preventing and avoiding environmental pollution, promoting sustainable waste management, helping to maximize energy savings and efficiency, and thus contributing to climate change mitigation.

Our bet on sustainability and circular bioeconomy is represented by our efforts to create strategic plans and projects, by taking on a firm commitment to protect the environment, which ensures that we can continue **“BUILDING UP THE FUTURE OF RURAL AREAS TOGETHER”**

1

**Gestión sostenible de purines:** Valorización y optimización de la aplicación agrícola de purines, promoviendo su uso como subproducto agronómico con valor fertilizante y minimizando el uso de fertilizantes minerales.

**Sustainable slurry management:** Valorization and optimization of slurry, by reducing mineral fertilizers and promoting the use of slurry as fertilizer for increased agricultural production.

2

**Implementación del uso de energías renovables:** instalación de plantas fotovoltaicas de autoconsumo en nuestra fábrica de piensos y en explotaciones porcinas, lo que nos permite reducir nuestra Huella de Carbono en global en más de 300 Toneladas de CO<sub>2</sub> al año.

**Implementation of renewable energy systems:** Installation of photovoltaic solar power plants for self-consumption at our feed factory and pig farms, which allows us to reduce our overall Carbon Footprint by more than 300 Tn of CO<sub>2</sub> per year.

3

**Reducción de la emisión de gases de efecto invernadero (GEIs),** gracias a implantación de las **Mejores Técnicas Disponibles** en nuestras explotaciones ganaderas.

**Reduction of the emission of greenhouse gases (GHGs),** thanks to the implementation of the Best Available Techniques (BAT) at our livestock farms.

4

**Eficiencia energética en fábrica de piensos,** con la incorporación de nuevas máquinas tecnológicamente más avanzadas, más eficientes energéticamente y con menor impacto medioambiental en el proceso de fabricación.

**Energy efficiency in feed production plants,** by working with new, more technologically advanced, more energy-efficient machines and equipment to cause less environmental impact during the manufacturing process.

5

**Estrategia nutricional y diseño de dietas de reducción de impacto ambiental,** con el objetivo de maximizar la eficiencia productiva y retención proteica por el animal y minimizar en consecuencia la excreción de Nitrógeno en el purín.

**Nutritional and dietary strategies to reduce environmental impact,** aimed at maximizing production performance and protein retention by an animal while minimizing nitrogen excretion from pig slurry.

6

**Reducción en la utilización de antibióticos y premezclas medicamentosas y el uso de óxido de zinc.**

**Reduction of the use of antibiotics and medicated premixes by using zinc oxide.**

7

**Aprovechamiento de recursos,** mediante sistemas de monitorización a tiempo real de consumos energéticos, de agua y de pienso.

**Effective use of resources,** through real-time energy consumption, water and feed monitoring systems.

8

Establecimiento de **sinergias entre agricultura y ganadería**, vinculando la fertilización de la tierra con subproductos procedentes de las deyecciones ganaderas, búsqueda de **nuevos cultivos captadores de nitrógeno** y alternativas a la fertilización tradicional con purín (almendros y otros cultivos leñosos).  
Creation of **synergies between crop and livestock production** by recycling livestock by-products and excreta to be used as manure for land fertilization, search of **new crops with a big nitrogen impact** and seeking of alternatives to traditional slurry spreading (almond and other woody crops).

9

**Cálculo de nuestra huella de carbono**, como indicador ambiental y desarrollo de propuestas de actuación para reducirla.  
**Calculation of our carbon footprint** as environmental performance indicator to actively promote actions to reduce it.

10

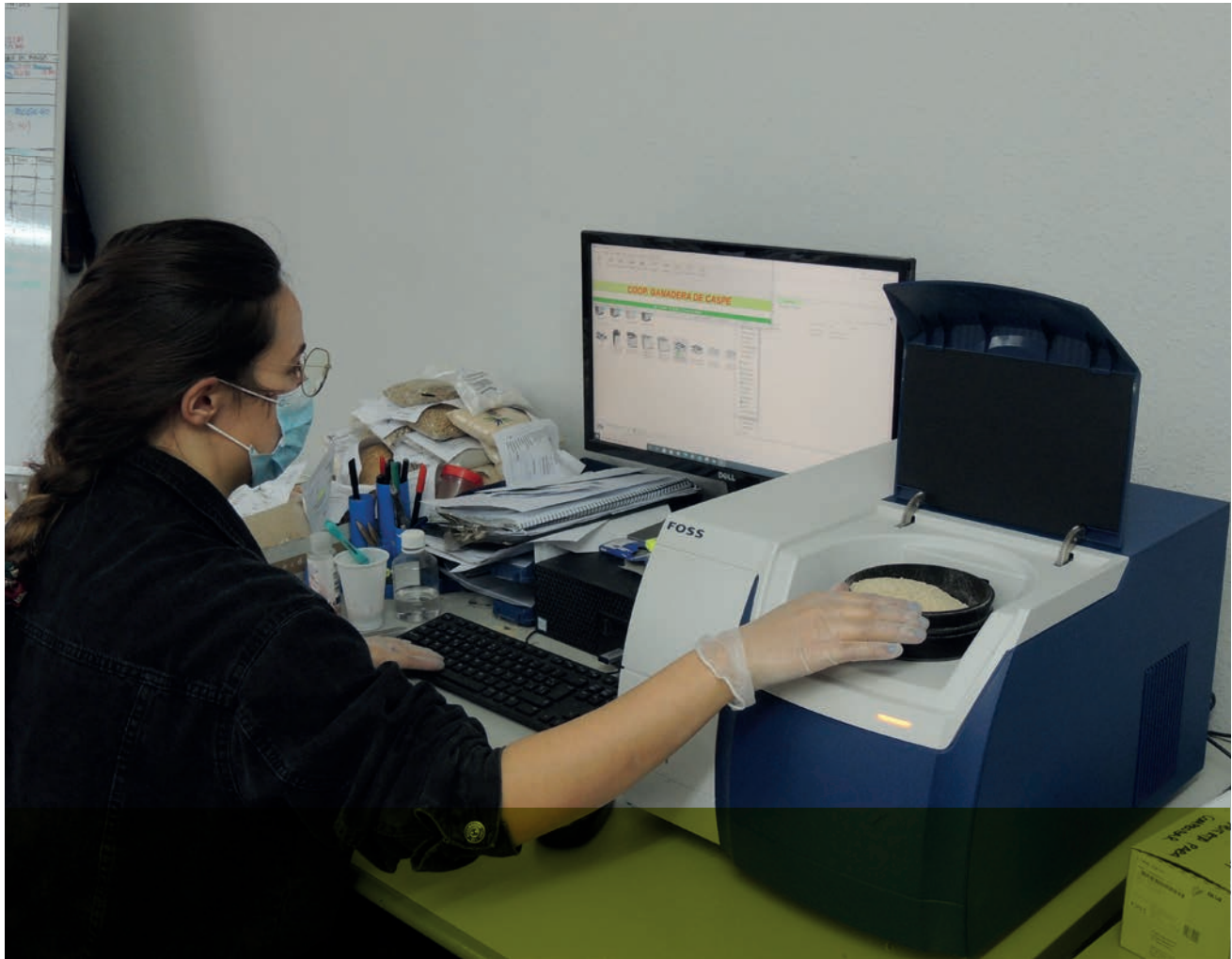
Implementación de **sistemas integrados de gestión ambiental** y mejora de los protocolos y procedimientos para garantizar la correcta gestión de los residuos generados en las explotaciones.  
Implementation of **integrated environmental management systems** and improved protocols and procedures to ensure efficient farm waste management.

11

Conocimiento y exploración de **nuevas tecnologías para el tratamiento de purines** y reducción de su contenido en Nitrógeno y GEIs.  
Adoption of **new technologies and knowledge-based systems for the treatment of slurry** and reduction of nitrogen excretion and GGHs emission.

12

Establecimiento de **alianzas con diferentes actores** (Administración Pública, Organismos de Investigación, Universidades y Centros Tecnológicos, Proveedores, Clientes, Sociedad...), en un **desafío común para un desarrollo sostenible** bajo en carbono y un sector agro-ganadero más resiliente al Cambio Climático.  
Establishment of **partnerships with different actors** (Public Sector, Research Bodies, Universities and Technology Centers, Suppliers, Clients, Society and so on), **to face common challenges to low-carbon development** and to promote more climate resilient livestock and crop production.



65.194.000 €

Aprovisionamientos sin  
porcino  
Supply outside swine production



13.142.000 €

Inversiones en RED  
Investment in RED

Note: Figures are in Spanish GAAP

# Trasegar: La empresa de logistica propia

## Trasegar: Our own logistics company

Trasegar forma parte de Red Ganadera Caspe. Es un aliado logístico que permite realizar gran parte de las tareas logísticas diarias de Cooperativa Ganadera de Caspe. Se encarga del transporte de materias primas para la producción de pienso, transporte de porcino y distribución de pienso a las explotaciones ganaderas.

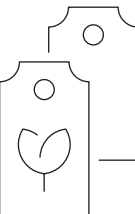
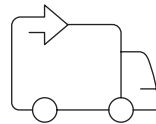
Trasegar is part of Red Ganadera Caspe. It is a logistics partner that performs most of the daily logistic processes of Cooperativa Ganadera Caspe. It is responsible for the transportation of raw material for feed production, transportation of swine and distribution of animal feed to farms.

**1.166.000 €**

Facturación / Turnover

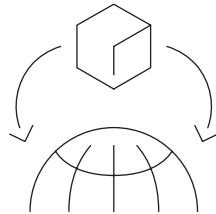
**11**

Camiones propios  
Trasegar-owned trucks



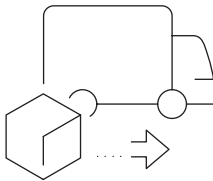
Compra de cereales a  
proveedores de la zona,  
especial hincapié en  
cooperativas  
Purchase of cereals from  
local Suppliers, especially  
cooperatives

**80-100**



Entre 70 y 100  
viajes diarios  
70-100 trips daily

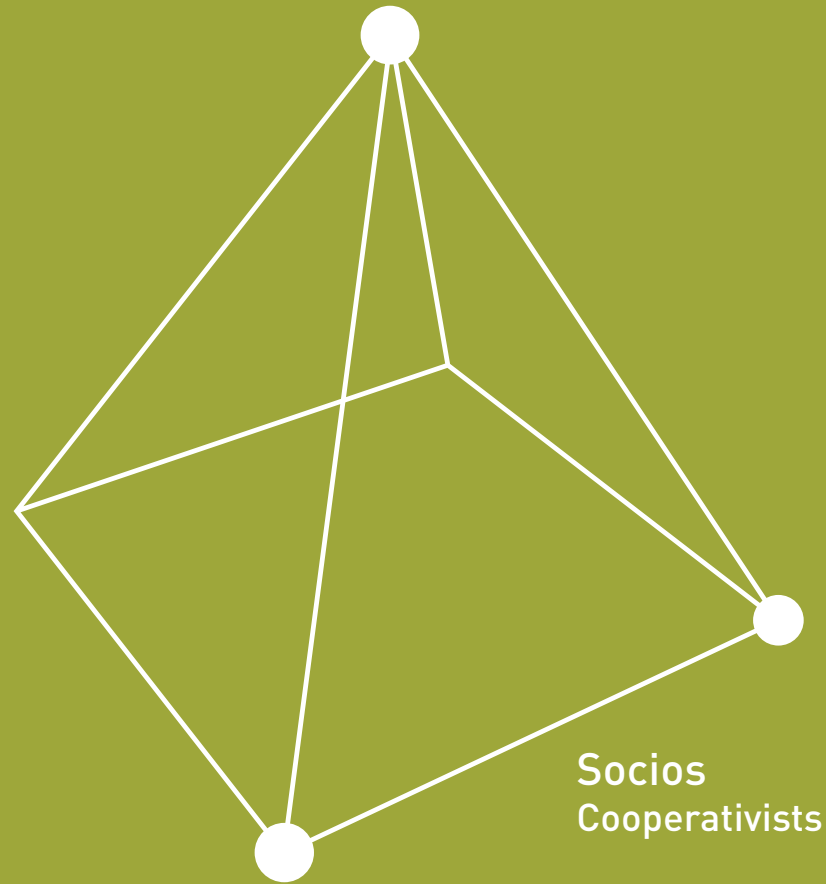
**+ 30**



Camiones trabajando en exclusiva para  
Cooperativa Ganadera  
Trucks working exclusively for  
Cooperativa Ganadera

Note: Figures are in Spanish GAAP





**1.5**

**Socios  
Cooperativists**

Cooperativa Ganadera de Caspe es una cooperativa de primer grado del Sector primario ganadero y de porcino intensivo, cuya actividad principal es la fabricación de piensos para animales de granja, principalmente porcino. Disponemos también de los servicios de nutrición, servicio de comercialización de animales para nuestros socios, servicios veterinarios y servicios de venta de medicamentos, todo bajo las mismas directrices de asesoramiento y abastecimiento integral a nuestros socios.

Nuestros asociados son empresas familiares o participadas por éstas en forma de mercantiles de tamaño pequeño-mediano, con un alto concepto de identidad propia, buena formación y capacidad técnica, localizada en el medio rural y con relevo generacional. Contamos con 34.000 plazas de madres reproductoras además de 350.000 plazas de cerdos de cebo gestionadas por granjas integradas, sumando así un total de 250 explotaciones atendidas.

En este año 2020 gracias a todas estas explotaciones hemos enviado al mercado cárnico un total de 720.000 cerdos a través de los 20 mataderos con los que trabajamos.

Cooperativa Ganadera Caspe is a first-degree cooperative of the primary livestock sector and the intensive pig sector. Our main activity is feed manufacturing for food production animals, mainly pig. We also offer other solutions such as nutritional service, marketing of farm animals for our cooperativists, veterinary service and drug sales service. All provided under the same standards of comprehensive advice and wide-ranging supply.

Our cooperativists are family companies or aggregations whose companies are small-medium family firms. All located in rural areas, they have a significant concept of self-identity, good training and technical capacity, and a focus on generational renewal. With 34,000 breeding sows and 350,000 fattening pigs managed by integrated farms, we account for a total of 250 farms served.

Thanks to all these farms, we had a pork processing capacity of about 720,000 heads in 2020, in connection with the 20 slaughterhouses we work with.

229.030 TN

TN de pienso  
vendidas  
Tn Feed sold



34.000

Nº plazas cerdas  
reproductoras  
Nº breeding sows  
capacity



250

Explotaciones atendidas  
Livestock farms we provide  
service to



350.000

Nº plazas cerdos cebo  
Nº fattening pigs capacity

Note: Figures are in Spanish GAAP



Granja Integrada [Zaragoza]  
Integrated farm [Zaragoza]



# **Ganar Sociedad Cooperativa**

The background of the slide features a blurred image of several people in a meeting or collaborative setting. Overlaid on this is a complex, glowing blue network of lines and nodes, symbolizing connectivity and technology. The overall color palette is dominated by blues and purples, with some warm light effects in the background.

## **2**

# Ganar

Ganar S.C. fue creada en el año 2000 para ofrecer a nuestros socios y clientes productos y servicios de alta calidad a un precio competitivo siguiendo las directrices de Red Ganadera Caspe.

Los servicios que ofrece Ganar S.C. son los siguientes:

- **Comercialización de porcino**  
También incluimos la gestión de las cargas y vacunaciones prestadas por un servicio especializado de visitadores para que el socio no tenga que preocuparse por nada.
- **Comercialización de pienso porcino y de otras especies**  
Como rumiantes a granel y piensos ensacados para gallinas, conejos, pollos, animales de compañía...
- **Gestión de empresas**  
Llevamos la gestión de alrededor de 20 empresas, todas ellas del sector de la ganadería o empresas de servicios relacionadas con el mismo.
- **Alquiler de despachos (centro de negocios)**  
Alquilamos despachos con todos los servicios a todo tipo de empresas y emprendedores, además de ofrecer bonificaciones cumpliendo determinados objetivos para ayudar a que se queden en el territorio.

Ganar S.C. was created in 2000 to offer our cooperativists and customers high-quality products and services at a competitive price, following the guidelines of Red Ganadera Caspe.

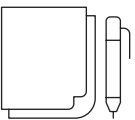
Services offered by Ganar S.C.:

- **Marketing of pigs**  
Including loading and unloading of animals and provision of vaccinations by a specialized team of visitors, so that our cooperativists do not worry about anything.
- **Marketing of pig feed and other species**  
Such as bulk farm feed for cattle and bagged feed for livestock: hens, rabbits, chickens, pets, etc.
- **Management of companies**  
We manage around 20 companies, all of which are either livestock companies or service companies related to the sector.
- **Office rentals (business center)**  
We rent fully serviced office spaces for a variety of business-types and entrepreneurs. We also offer performance-based bonuses, as a reward for reaching certain pre-established goals and an incentive for them to stay in the rural areas.

- **Seguros**  
Ofrecemos a todos los socios y público en general los servicios de seguros junto con la Correduría de seguros Arcoiris, pudiendo contratar un amplio abanico de seguros: explotaciones ganaderas, hogares, todo tipo de vehículos, accidentes...
- **Carburantes**  
Disponemos de cuatro postes de gasoil y gasolina en nuestras instalaciones. Además, tenemos centro de distribución para todo el público en el que suministramos gasoleo A, B o C.

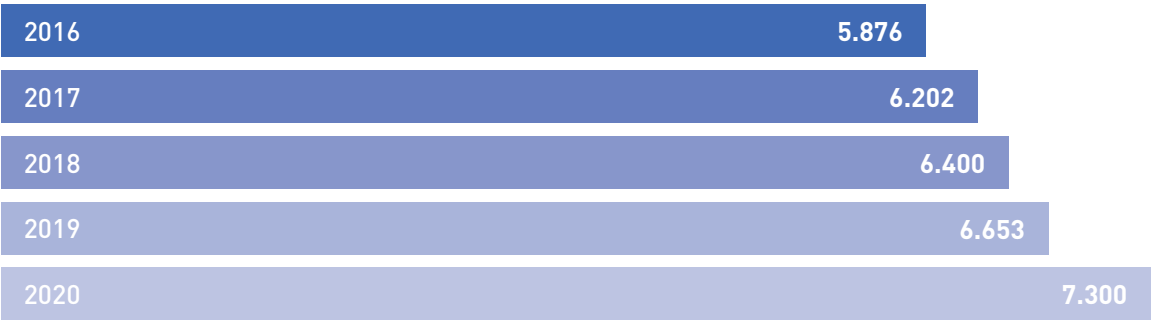
- **Insurance**  
In cooperation with Arcoiris Insurance Brokerage, cooperativists and customers can benefit from our insurance service, which encompasses a wide range of types of insurance to suit their individual needs: farm, home, any type of vehicle, accidents...
- **Fuels**  
There are four fuel dispensers of petrol and diesel at our facilities. In addition, there is a fuel distribution center to provide the general public with gas oil (class A, B or C).

277.872,48€



Primas en Seguros Ganar  
Premiums in Insurance Ganar

Litros de carburante vendidos. Evolución total m³ vendidos  
Litres of fuel sold. Overall Evolution m³ sold



- Zona Comercial, formada por:



• **Tienda para mascotas**

Abierta al público el pasado año, en ella podemos encontrar todo tipo de piensos y artículos para nuestras mascotas.

**Pet Supplies**

Store opened in 2019, with all types of food and accessories on display for our pets.

- **Supplies stores:**



• **Almacén de material ganadero**

Inaugurado este año 2020, ofrece al socio todo lo necesario para su explotación ganadera y al público en general todo tipo de productos de limpieza, ropa de trabajo, repuestos, herramientas, EPI's, etc.

**Farm and Livestock Supplies**

Storehouse opened in 2020, to provide everything customers and cooperativists may need for their farms: cleaning products, work clothes, spare parts, tools, personal protective equipment (PPE), etc.



# **Resultados económicos**

## **Financial report**

**3**



# Cuenta de pérdidas y ganancias

## Profit and Loss Account

A 31 de diciembre de 2020 / 31 December 2020  
Euros

|                                                                                                                                           | 2020             | 2019             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Importe Neto de la cifra de negocios / Net Revenue                                                                                        | 173.936.528      | 160.517.898      |
| Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación<br>Change in stocks of products in process and completed goods | 28.170           | -98.111          |
| Aprovisionamientos / Supplies                                                                                                             | -172.117.168     | -157.858.038     |
| Otros ingresos de Explotación / Other Operating Revenue                                                                                   | 7.191.987        | 5.310.316        |
| <b>Margen Bruto / Gross Margin</b>                                                                                                        | <b>9.039.517</b> | <b>7.872.065</b> |
| Gastos de personal / Staff costs                                                                                                          | -1.307.231       | -1.118.123       |
| Otros Gastos de Explotación / Other Operating Costs                                                                                       | -4.729.072       | -4.090.298       |
| <b>EBITDA / EBITDA</b>                                                                                                                    | <b>3.003.214</b> | <b>2.663.644</b> |
| Amortización del Inmovilizado / Depreciation of Assets                                                                                    | -740.201         | -691.272         |
| Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras<br>Allocation of grants for non-financial fixed assets and other grants  | 203.037          | 192.360          |
| Otros Resultados / Other Result                                                                                                           | 49.727           | 11.415           |
| <b>EBIT / BAIL - BAIL / EBIT</b>                                                                                                          | <b>2.515.777</b> | <b>2.176.147</b> |
| <b>Resultado Financiero / Financial Result</b>                                                                                            | <b>-49.489</b>   | <b>-67.598</b>   |
| <b>BAI / EBI</b>                                                                                                                          | <b>2.466.288</b> | <b>2.108.549</b> |
| Impuesto sobre beneficios / Income Tax                                                                                                    | -334.870         | -302.574         |
| <b>Resultado del Ejercicio / Yearly Earnings</b>                                                                                          | <b>2.131.418</b> | <b>1.805.975</b> |

Note: Figures are in Spanish GAAP



# Balance de situación

## Balance Sheet

A 31 de diciembre de 2020 / 31 December 2020  
Euros

| Activo / Asset                                                                       | 2020              | 2019              |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Inmovilizado / Assets                                                                | 10.143.160        | 8.915.605         |
| Inversiones financieras a largo plazo / Long-term financial investments              | 5.185.956         | 3.988.832         |
| Activos por impuesto diferido / Deferred tax assets                                  | 20.326            | 25.407            |
| <b>Total Activos No Corrientes / Total Non-current Assets</b>                        | <b>15.349.442</b> | <b>12.929.845</b> |
| Existencias / Stocks                                                                 | 1.860.272         | 1.521.760         |
| Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar<br>Trade debtors and other receivables | 12.228.191        | 11.960.206        |
| Inversiones financieras a corto plazo / Short-term financial investments             | 916.049           | 1.122.479         |
| Efectivo y otros activos equivalentes / Cash and other cash equivalents              | 20.408.753        | 16.713.995        |
| <b>Total Activo Corrientes / Total Current Assets</b>                                | <b>35.413.265</b> | <b>31.318.440</b> |
| <b>Total Activo / Total Assets</b>                                                   | <b>50.762.707</b> | <b>44.248.285</b> |

| Patrimonio Neto y Pasivo / Net Worth and Liabilities                                                              | 2020              | 2019              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Total Patrimonio Neto / Total Net Worth</b>                                                                    | <b>17.255.331</b> | <b>14.943.460</b> |
| Provisiones a largo plazo / Long-term provisions                                                                  | 1.003.229         | 868.802           |
| Deudas a Largo Plazo / Long-term Debts                                                                            | 3.897.422         | 3.884.306         |
| Pasivos por impuestos diferidos / Deferred tax liabilities                                                        | 372.892           | 327.810           |
| <b>Total Pasivo No Corriente / Total Non-current Liabilities</b>                                                  | <b>5.273.543</b>  | <b>5.080.918</b>  |
| Deudas a Corto Plazo / Short-term Debts                                                                           | 1.165.604         | 1.006.353         |
| Deudas con empresas del grupo y asociadas a c/p<br>Short-term debts with companies within the group or affiliates | 15.215.598        | 13.355.534        |
| Acreeedores comerciales y otras cuentas a pagar<br>Commercial Creditors and other Payables                        | 11.852.631        | 9.862.019         |
| <b>Total Pasivo Corriente / Total Current Liabilities</b>                                                         | <b>28.233.833</b> | <b>24.223.906</b> |
| <b>Total Patrimonio Neto Pasivo / Total Net Worth Liabilities</b>                                                 | <b>50.762.707</b> | <b>44.248.285</b> |

Note: Figures are in Spanish GAAP



# Cuenta de pérdidas y ganancias

## Profit and Loss Account

A 31 de diciembre de 2020 / 31 December 2020  
**Euros**

|                                                         | 2020           | 2019           |
|---------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Importe Neto de la cifra de negocios / Net Revenue      | 18.944.808     | 19.577.059     |
| Aprovisionamientos / Supplies                           | -18.353.878    | -19.128.276    |
| Otros ingresos de Explotación / Other Operating Revenue | 179.221        | 241.502        |
| <b>Margen Bruto / Gross Margin</b>                      | <b>770.151</b> | <b>690.286</b> |
| Gastos de Personal / Staff Costs                        | -220.071       | -196.958       |
| Otros Gastos de Explotación / Other Operating Costs     | -542.394       | -486.418       |
| <b>EBITDA / EBITDA</b>                                  | <b>7.686</b>   | <b>6.910</b>   |
| Amortización del Inmovilizado / Depreciation of Assets  | -92            | -149           |
| Otros Resultados / Other Result                         | 274            | -428           |
| <b>EBIT / BAI - BAI / EBIT</b>                          | <b>7.868</b>   | <b>6.333</b>   |
| Resultado Financiero / Financial Result                 | -6.100         | -3.931         |
| <b>BAI / EBI</b>                                        | <b>1.768</b>   | <b>2.402</b>   |
| Impuesto sobre beneficios / Income Tax                  | -347           | -486           |
| <b>Resultado del Ejercicio / Yearly Earnings</b>        | <b>1.421</b>   | <b>1.917</b>   |

Note: Figures are in Spanish GAAP



# Cuentas Consolidadas de Cooperativa Ganadera Caspe y sus empresas dependientes. (Red Ganadera Caspe S.L. y Efigan 2018 S.L.)

## Consolidated Accounts Cooperativa Ganadera Caspe and Subsidiaries (Red Ganadera Caspe S.L. and Efigan 2018 S.L.)



# Cuenta de pérdidas y ganancias

## Profit and Loss Account

A 31 de diciembre de 2020 / 31 December 2020  
Euros

|                                                                                                                                          | 2020         | 2019         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Importe Neto de la cifra de negocios / Net Revenue                                                                                       | 161.790.976  | 150.264.380  |
| Variación de Existencias / Change in Stocks                                                                                              | 146.598      | 476.594      |
| Aprovisionamientos / Supplies                                                                                                            | -157.159.828 | -144.092.255 |
| Otros ingresos de Explotación / Other Operating Revenue                                                                                  | 6.263.679    | 4.552.084    |
| Margen Bruto / Gross Margin                                                                                                              | 11.041.425   | 11.200.802   |
| Gastos de Personal / Staff Costs                                                                                                         | -1.338.863   | -1.147.420   |
| Otros Gastos de Explotación / Other Operating Costs                                                                                      | -4.781.367   | -4.135.500   |
| EBITDA / EBITDA                                                                                                                          | 4.921.194    | 5.917.882    |
| Amortización del Inmovilizado / Depreciation of Assets                                                                                   | -836.110     | -923.522     |
| Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras<br>Allocation of grants for non-financial fixed assets and other grants | 203.037      | 192.360      |
| Deterioro y resultado por enajenaciones de inmovilizado<br>Impairment and gains or losses on disposals of fixed assets                   | 28.176       | -82.860      |
| Otros Resultados / Other Result                                                                                                          | -223.921     | -224.062     |
| EBIT / BAIL - BAIL / EBIT                                                                                                                | 4.092.376    | 4.879.798    |
| Resultado Financiero / Financial Result                                                                                                  | -75.162      | -83.907      |
| Resultado antes de impuestos / Earnings before interest and taxes                                                                        | 4.017.214    | 4.795.892    |
| Impuesto sobre beneficios / Income Tax                                                                                                   | -677.337     | -1.046.021   |
| Resultado consolidado del ejercicio / Consolidated profit for the year                                                                   | 3.339.877    | 3.749.871    |

Note: Figures are in Spanish GAAP

# Balance de situación

## Balance Sheet

A 31 de diciembre de 2020 / 31 December 2020  
Euros

| Activo / Asset                                                                       | 2020       | 2019       |
|--------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| Inmovilizado / Assets                                                                | 16.307.876 | 10.731.935 |
| Inversiones financieras a largo plazo / Long-term financial investments              | 140.929    | 115.565    |
| Activos por impuesto diferido / Deferred tax assets                                  | 56.452     | 25.407     |
| Total Activos No Corrientes / Total Non-current Assets                               | 16.505.257 | 10.872.907 |
| Existencias / Stocks                                                                 | 7.193.381  | 6.736.441  |
| Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar<br>Trade debtors and other receivables | 11.751.004 | 12.688.891 |
| Inversiones financieras a corto plazo / Short-term financial investments             | 801.877    | 1.028.868  |
| Efectivo y otros activos equivalentes / Cash and other cash equivalents              | 26.754.445 | 19.630.786 |
| Total Activo Corrientes / Total Current Assets                                       | 46.500.707 | 40.084.987 |
| Total Activo / Total Assets                                                          | 63.005.964 | 50.957.894 |

| Patrimonio Neto y Pasivo / Net Worth and Liabilities                                       | 2020       | 2019       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| Total Patrimonio Neto / Total Net Worth                                                    | 22.714.076 | 18.879.465 |
| Provisiones a largo plazo / Long-term provisions                                           | 1.003.229  | 868.802    |
| Deudas a largo Plazo / Long-term Debts                                                     | 9.849.035  | 5.017.961  |
| Pasivos por impuestos diferidos / Deferred tax liabilities                                 | 372.892    | 327.810    |
| Total Pasivo No Corriente / Total Non-current Liabilities                                  | 11.225.156 | 6.214.573  |
| Deudas a Corto Plazo / Short-term Debts                                                    | 17.675.003 | 14.687.396 |
| Acreeedores comerciales y otras cuentas a pagar<br>Commercial Creditors and other Payables | 11.391.730 | 11.176.461 |
| Total Pasivo Corriente / Total Current Liabilities                                         | 29.066.732 | 25.863.857 |
| Total Patrimonio Neto Pasivo / Total Net Worth Liabilities                                 | 63.005.964 | 50.957.894 |

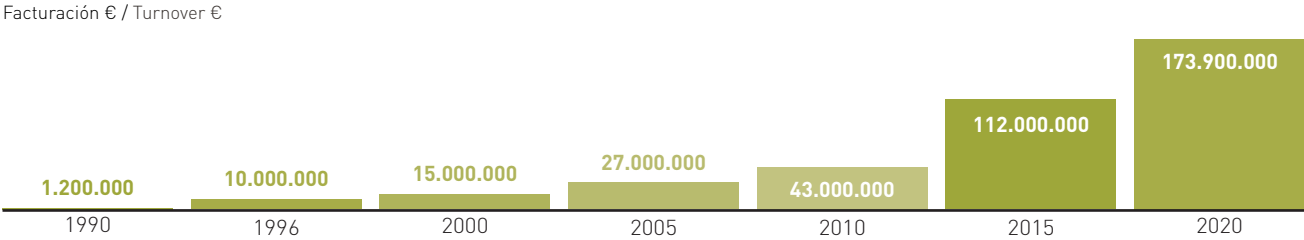
Note: Figures are in Spanish GAAP

# Nuestros inicios

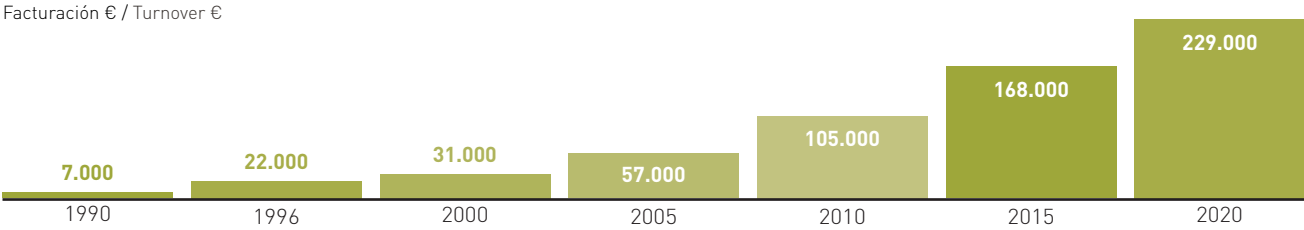
## Our beginnings



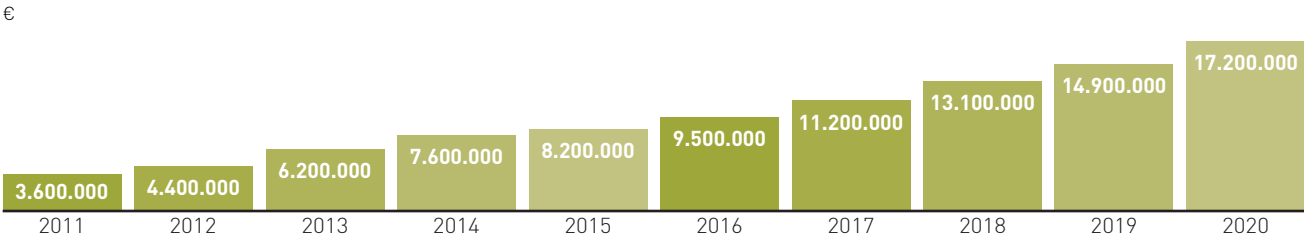
### Facturación / Turnover



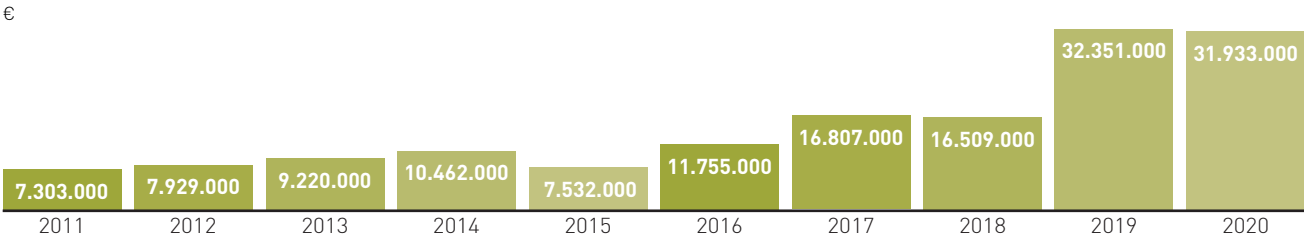
### Toneladas de pienso fabricadas / Tones of feed manufactured



### Patrimonio neto Cooperativa / Net worth Cooperativa



### Cash Flow social / Social Cash Flow



Note: Figures are in Spanish GAAP



35  
años



Cooperativa Ganadera  
de **CASPE**

---

con el talento,  
con la excelencia,  
con las personas

*with the talent  
with the excellence  
with the people*

---



Ctra. de Maella, s/n. 50700  
Caspe (Zaragoza) España  
Tel. + 34 976 63 21 32

[www.ganaderacaspe.com](http://www.ganaderacaspe.com)